

- ◆消費者の防災意識が高まる9月に耐震診断・補強のご案内を！
- ◆白水秀一氏の耐震マスター⑦
- ◇安斎先生の技術通信
- ◆活発活動組合員様ご紹介！③
- ◇理事長ブックレビュー⑥

消費者の防災意識が高まる9月に耐震診断・補強のご案内を！

今年9月1日(日)は、10万人以上の死者と37万棟以上の建物被害を記録した「関東大震災」から80周年を迎える「防災の日」です。また、防災の日の前後1週間である8月30日(金)～9月5日(木)は「防災週間」となり、この期間は新聞各紙の防災特集が集中することによって消費者の防災意識が高まる期間でもあります。

例年この期間は多くの組合員様が「お知らせチラシ」の配布をされており、昨年も全国で200万部以上のチラシ配布と約800件の診断受付を実施しました。毎年多くの組合員様からお申込をいた

だくタイミングですので、お早めにお申込み下さい。(お申込みは先着順となります)

なお、ご不明な点等ございましたら、お気軽に事務局へお問い合わせ下さい。

国は「2020年までに耐震化率95%」を国策として掲げていますが、耐震化のスピードは十分であるとはいえません。私達木耐協が率先して住宅の耐震化を推進することが、国の耐震化の推進につながります。ぜひこの機会に耐震診断・耐震補強をご案内しましょう。

ご注文方法	組合員様専用ホームページ「Mokoo!」からご注文下さい。 http://www.mokutaikyo.net/index2.html
ご注文方法	折込・納品日の15日前 例： <u>9月1日(日)</u> の折込・納品を希望される場合 →ご注文締切日は <u>8月17日(土)</u> です。 (ご注意) ポスティング準備のために実際の配布日より前に納品を希望される場合、ご注文締切日は「 <u>納品日の15日前</u> 」となりますので、ご注意下さい。 (配布予定日の15日前ではありません)

お知らせチラシのご注文はお早めにお問い合わせいたします！



安全×素敵リフォームの全国ネットワーク

MokuTaiKyo
日本木造住宅耐震補強事業者協同組合

発行：日本木造住宅耐震補強事業者協同組合

発行人：小野 秀男

編集人：神 教仁

住所：東京都新宿区西新宿1-25-1新宿センタービル38階

TEL：03-5909-1881

FAX：03-5909-1882



大好評!

～診断・補強時のお供～ 耐震アプローチブック & トークスクリプト

1月の全国大会で組合員様にご紹介した『耐震アプローチブック』ですが、4月の販売開始以来、多くの組合員様からの反響をいただいております。

このアプローチブックは、「地震発生のメカニズム」から始まり「耐震診断の内容」「業者選定について」「木耐協について」「耐震補強の種類」「工事事例」など、皆様の日頃の活動において、さまざまなシーンでご利用いただけるものとなっております。

ぜひともご活用いただき、日々の事業にお役立て下さい。



左:アプローチブック 右:トークスクリプト

アプローチブック

「地震の基礎知識」「耐震診断の方法と流れ」「木耐協の説明」「耐震補強の考え方と工法」「補強事例」など、21のテーマについて「お客様からの質問とそれに対する回答」という形式で、約90ページのボリュームで解説しています。

各ページにはイラストをふんだんに使用しており、非常に読みやすく、また説明用のツールとしても使いやすいためとなっております。

トークスクリプト

お客様にアプローチブックをご覧いただく際に、手元の説明資料として使用する約120ページの冊子です。

各ページの左側には「アプローチブックの縮小版」と「解説ポイント」、右ページには「具体的なトークスクリプト」を記載しており、アプローチブックの内容をお客様により深く理解していただくための解説が数多く掲載されています。耐震診断時ではもとより、耐震補強の説明時など、さまざまなシーンでご利用いただけます。

いつ地震は起きるの?

それでは、今後30年以内に地震以外の災害に遭遇する確率は?

- 交通事故 交通事故で死亡する確率は → 約 0.2%
- 火災 火災で死亡する確率は → 約 0.2%

地震が発生する確率については情報がありません。

近いうちに巨大地震が来る

この数字は高いのでしょうか? それとも低いのでしょうか?

■首都圏下地震=70% ■東海地震=88% ■東南海地震=70% ■南海地震=50%

■東海地震 M6.5前後 最大全壊 13.4万棟

■東南海地震 M6.7~7.2 最大全壊 17万棟

■南海地震 M6.5前後 最大全壊 13.4万棟

■首都圏下地震 M6.7~7.2 最大全壊 17万棟

2012年1月24日発表 4年以内の発生確率70%

阪神大震災の予想は確率0.02%~8%でした。確率が低い場所でも巨大地震は突然起きます。

アプローチブックのページサンプル

4. いつ地震は起きるの?

いつ地震は起きるの?

1. 近いうちに巨大地震が来る

2. 阪神大震災の予想は確率0.02%~8%でした。確率が低い場所でも巨大地震は突然起きます。

3. 2012年1月24日発表 4年以内の発生確率70%

4. 阪神大震災の予想は確率0.02%~8%でした。確率が低い場所でも巨大地震は突然起きます。

この見開きページのご説明ポイント

- 1 図が表している地震の発生確率があるが、これは高いのか低いのか。
- 2 大震災とされる「震度6以上」について各地の今後の発生確率を簡単に紹介。
- 3 発生確率の数字をもっと詳しく、高いか低いかを解説すると、いかにこの数字が高いか実感できること。

トークスクリプトのページサンプル

◆ アプローチブック 目次 ◆

- ・地震大国 日本
- ・地震が来たらどんな家が危ないの？
- ・どんな家でも診断してもらった方がいいの？
- ・診断って、どうやってするの？時間がかかるの？
- ・建築業者なら誰でも診断できるの？
- ・木耐協って、どんな組織なの？
- ・どんな会社が組合員になってるの？
- ・あなたの会社のことも、教えて！
- ・どうして「耐震診断」が無料なの？
- ・診断結果はすぐわかるの？
どのように知らせてくれるの？
- ・診断すると、どんなことがわかるの？
- ・地盤も耐震性に関係するの？
- ・結果がよくない場合はどうすればいいの？
- ・どんな風に、工事をするの？
- ・「耐震」のほかに最近「制震」とか「免震」という言葉も耳にするけれど、何が違うの？
- ・費用はいくらぐらいかかるの？
それに日数も気になる…
- ・リフォームローンは使えるの？
- ・今までの工事の施工例はあるの？
- ・工事をするると他にメリットはあるの？
- ・工事をした人は、どう言っているの？
- ・リフォームのすすめ

◆ 製品仕様 ◆

耐震アプローチブック	……リングファイル／カラー出力
トークスクリプトファイル	……リングファイル／カラー出力
耐震アプローチブックデータ	……PDF
トークスクリプトデータ（画像ページ）	……PDF
トークスクリプトデータ（文章ページ）	……PDF

◆ 価格 ◆

耐震アプローチブック（2冊セット／データ付）	157,500円 （消費税・送料込）
------------------------	-----------------------

『耐震診断の初回訪問時の説明』『現地調査時にお読みいただく資料』
『補強提案時の補強事例紹介資料』等々、様々なシーンでご活用下さい！

ご購入申込用紙 FAX：048-224-8431 ※コピーしてお使い下さい

購入したい [セット] / 詳しく話を聞いてみたい

コードNo.		貴社名		
お名前			TEL	
ご住所				

【第7回】耐震なくして本物のリフォームなし！

白水秀一氏の耐震マスター

株式会社 住環境工房らしんばん(福岡県福岡市) 代表取締役
日本木造住宅耐震補強事業者協同組合 理事 白水 秀一



今回は調査員の役割分担と実際の調査方法について、具体的にお伝えする。

弊社では、2名の調査員で調査を行うことにしている。うち一人(担当A)は間取りの確認(各階平面図の作成)や屋内外の仕様、劣化状況の確認を行う。もう一人(担当B)は、天井裏と床下の劣化状況の確認や壁仕様、筋かいの位置を確認

する。床下では、同時に基礎伏図も作成する。

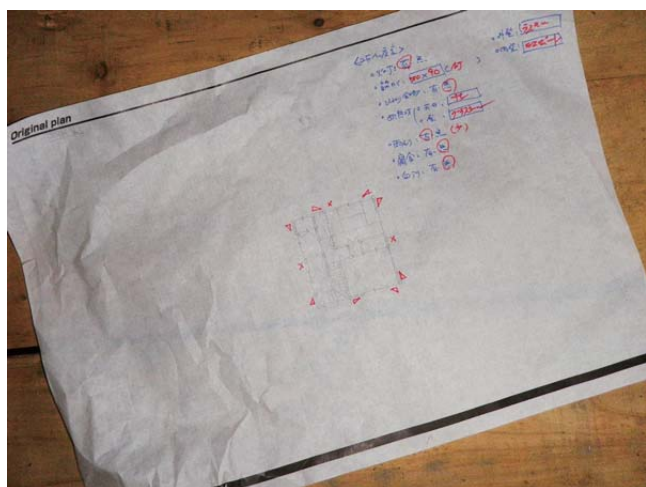
A、Bともそれぞれが担当する範囲の写真を撮影しながら調査を進める。ちなみに弊社が実施する調査においては、2人で撮影する1物件当たりの写真総数は約300枚にもものぼる。

さて実際の作業の流れとしては、Aがいち早く間取りを確認しラフ平面図を仕上げる(写真①)。この際、建物の方位もしっかり確認しておく。平面図は、まず2階を作成し、トレーシングペーパーに写し取った上で2階の天井裏へ進入するBへ手渡す。お客様所有の図面がある場合であっても、現況との照合を行うためにラフ平面図は必ず作成する。なお、お客様所有の図面に筋かいの位置が記載されていれば、ラフ図面にその位置を記入しておいた上で、Bにより実際の筋かいの位置との照合を行うことになる(写真②③)。

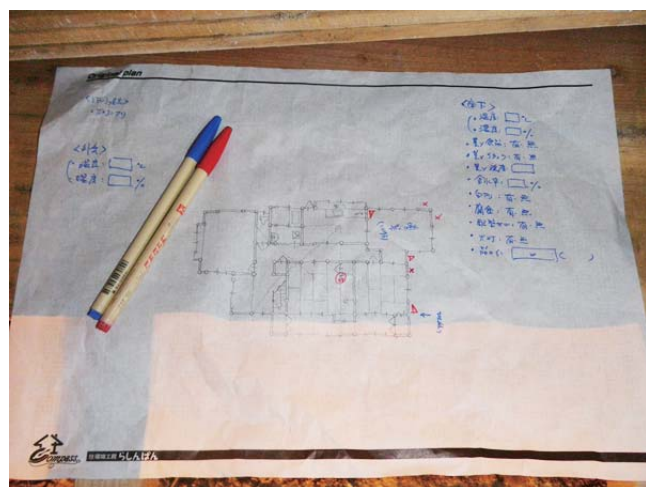
なお図面作成において2階を先行して行うのは、「1階に比べ面積が小さく、早く作成できるた



写真①：間取りを確認し、ラフ平面図の作成を行う担当A。



写真②：ラフ平面図(2階)。まずは面積の小さい2階からラフ図面を仕上げ、トレーシングペーパーで写した後に調査担当者へ渡す。



写真③：ラフ平面図(1階)。これらの図面作成をしている間、もう一方のスタッフは調査の為の身支度を済ませておこう。



写真④：天井裏・床下調査担当のB（筆者）。調査後の写真のため、つなぎが汚れまみれである。

め」「Bが床下より天井裏へ先に進入するため」という2つの理由による。耐震診断の対象となる建物は布基礎である場合が多く、先に床下に進入すると泥だらけになってしまうため、弊社では「ホコリは多いが比較的汚れにくい」天井裏の進入を先に行うべきであると考えている。なお天井裏の進入順は2階→1階である。

またラフ平面図を作成するに当たって、モジュール寸法や通し柱の位置を確認すべきなの言うまでもない。

Aが図面作成している間に、Bは調査時の服装である「つなぎ」に着替えた上で、「肘当てパッド」「膝当てパッド」「防塵マスク」「ヘアキャップ」などを装着し、天井裏や床下への進入経路を確認しておく(写真④)。

各階の天井裏への進入は、一般的には押入れ等の天井点検口から行う。これも言うまでもないことではあるが、天井裏への進入時には進入口近くに収納されている布団や洋服を汚さないような配慮が必要である。そのため、事前に診断依頼者に調査内容の説明をしておき、依頼者自身に押入れ内の荷物を出しておいていただくようになれば、中の物を汚したりすることもないし、調査自



写真⑤：床下進入路周りの養生の様子。床下収納庫から進入。ビニールシートや養生テープでしっかりと養生を。

体もスムーズに行うことができる。

床下へは和室の畳を上げて進入することになるが、場合によっては床の間の畳表敷きの床板からも進入できることもある。またキッチンや洗面脱衣室などの床下収納庫があるのであれば、床下収納庫を動かしたところからも進入可能である。

こういった進入経路から入ることになっても、進入経路周囲は極力汚れないように、ビニールシートや養生テープ等でしっかりと養生をしなければならない(写真⑤)。

今回は屋内の調査内容と調査方法についてお伝えする。

【執筆者プロフィール】

白水 秀一（しろうず・しゅういち）

福岡県福岡市在住。株式会社住環境工房らしんばん 代表取締役・一級建築士。2組の夫婦で運営するアットホームな住宅会社で、耐震工事を含めた住宅づくりを手掛ける。

木耐協理事のほか、福岡市耐震推進協議会会長・福岡県リフォーム推進ネットワーク協議会理事を兼務。優良リフォームの普及や住宅の耐震化の実践に取り組んでいる。

8月以降に開催される研修会のご案内

8月以降に開催される木耐協の研修会をご案内します。耐震事業の学習の場として、また御社の社員研修の場として、大いにご活用下さい。

◆ 宿泊技術研修会

地震研究・耐震・高齢者・省エネ・Webと

今年も盛りだくさんの内容です！

夏の大人気恒例行事「宿泊技術研修会」を、世界文化遺産登録された富士山のふもとで、8月21日(水)・22日(木)の両日に開催します！

今回は、E-ディフェンスの試験・運営や自然災害の観測・予測を行っている「防災科学技術研究所」の最新情報や、これから利用数増加が見込まれる「高齢者向け返済特例制度」の活用ノウハウ公開、今まさに外すことができない「省エネ改正」、さらに「WEB対策」と、盛りだくさんの内容となっております。

研修会のお申込みにつきましては、今号に同封しているご案内をご参照下さい。なお、定員となり次第締め切りとなりますので、お早めにお申込み下さい。皆様のご来場をお待ちしております！



昨年の宿泊技術研修会

(2012年8月22日～23日・山梨)

◆ 耐震診断・補強設計研修会

一般診断法の基本から

設計・提案までを完全マスター！

本研修会は耐震事業の根底を支えるための「技術力」を磨き上げるものです。

財団法人 日本建築防災協会が発行している「2012年改定版 木造住宅の耐震診断と補強方法」の内容に対応した研修会です。耐震診断の方法から補強設計までを、総合的に詳しく解説します。

ご加盟間もない組合員様、2012年改定版の診断法の理解に不安がある組合員様、技術力を磨き営業力を高めたい組合員様にお勧めです。

● 研修会の主な内容 ●

一般診断法の基礎習得研修、耐震補強設計研修、補助金対応・証明書発行業務研修等

○ 今後の研修会予定 ○

東京：8月7日(水)・10月10日(木)

大阪：10月11日(金) 仙台：9月13日(金)

名古屋：12月11日(水) 福岡：8月7日(水)



耐震診断・補強設計研修会

(4月24日・東京)

◆ 耐震事業現地研修会

実際の一戸建てを使って、

耐震診断に関するお悩みを1日で解決！

「耐震診断の問い合わせがあるが、診断について何から取り組めばいいのかわからない」

「耐震診断ソフトの操作が難しく、入力に時間がかかってしまっている」

「診断を行ってもなかなか補強工事に結びつかない、リフォーム工事の利益率を高めたい」

上記のようなお悩みをお持ちの方のために、本研修会では耐震事業で成功を収めている方々の提案事例等について詳しく解説を行うほか、耐震事業に不可欠である「現地調査」のポイントや「耐震診断書の作成や補強提案の方法」についての研修を行います。毎回多くの組合員様が受講され、満席になることも多い人気の研修会です。

● 研修会の主な内容 ●

現地調査研修、耐震診断書作成研修、耐震営業研修

○ 今後の研修会予定 ○

東 京： 8月28日(水)・10月22日(火)

大 阪： 9月20日(金)・10月25日(金)



耐震事業現地研修会
(7月11日・東京)

◆ 耐震技術認定者講習会

木耐協の耐震診断業務を行うに当たって必ず受講していただく講習会で、耐震技術に関する広範な内容のものとなっています。

診断依頼者の方に安心して耐震診断を受けていただくため、木耐協の耐震診断業務は本講習会の「考査試験」に合格した組合員様だけが行えることとなっています。

● 研修会の主な内容 ●

耐震診断の基礎知識とN値計算完全マスター、一般診断法の評価内容、現地調査のポイント

○ 今後の研修会予定 ○

東 京：11月20日(水) 大 阪：11月14日(木)

名古屋： 9月26日(木)

研修会のスケジュールは本紙最終面にも掲載しております。また研修会には組合員様専用ホームページ「Mokoo!」からお申し込みいただけますので、この機会にぜひご確認下さい。またご不明な点は、お気軽に担当事務局員へご相談下さい。

組合員様専用ホームページ「Mokoo!」

<http://www.mokutaikyo.net/index2.html>



東京都の耐震化担当の方が来場された
耐震技術認定者講習会 (7月17日・東京)

NEWS & TOPICS

国土交通省HP「住宅税制の概要」を改めてご確認ください

国土交通省では、住宅のリフォーム時・取得時に利用可能な税制特例についてまとめたホームページを開設しています。このページでは、耐震・省エネ・バリアフリーそれぞれの工事で所得税・固定資産税の減税を受ける場合に必要となる証明書の様式がまとめられているほか、対象となる工事に関する告示、標準的な費用に関する告示など、関連資料が網羅されています。

また、同じページの中には「住宅の取得に利用可能な税制特例」に関する書式等も掲載されて

おり、住宅ローン減税のほか長期優良住宅に係る特例や低炭素建築物に係る特例等に関する資料が掲載されております。

なお、これら資料のうちの主要なものについては組合員様専用ページ「Mokoo!」内の「リフォーム関連助成金・税制情報」ページに掲載しております。国土交通省のページへのリンクも同じページにありますので、一度ページを開いていただき、最新の内容についてお確かめ下さい。

「中古住宅の流通促進・活用に関する研究会報告書」発表

6月26日(水)に国土交通省より「中古住宅の流通促進・活用に関する研究会報告書」が発表されました。

この研究会は平成25年3月に設置されたもので、3月・5月・6月の3回の会合と2回の勉強会の中で中古住宅流通に関わる事業者に共通する【建物評価の課題】【流通市場の課題】【住宅金融の課題】に絞り込んだ検討を実施しており、今回発表された報告書はその内容を取りまとめたものとなります。

報告書のエグゼクティブ・サマリーでは、現在の日本の中古住宅流通市場の課題と中古住宅流通市場活性化が目指す住宅市場の将来像のほか、3つの提言がなされています。

【研究会からの提言】

1. 中古住宅の適切な建物評価を目指した評価手法の抜本的改善
2. 市場プレイヤーの行動に働きかけ、中古住宅流通市場を改善する方策
3. 住宅金融市場へのアプローチ

また報告書とともに、「中古住宅流通に係る課題と今後の工程表(案)」も掲載されており、中古住宅流通に関する課題と取組が時系列で端的にまとめられています。

今後の中古住宅流通市場の流れを概観するためにも、ぜひとも資料をご一読下さい。

マンスリーレポート内「NEWS & TOPICS」の関連リンクを組合員様専用ホームページ「Mokoo!」に設置しています！

今月の「NEWS & TOPICS」で取り上げた「国土交通省ホームページ:住宅税制の概要」および「中古住宅の流通促進・活用に関する研究会報告書」へのリンクを、組合員様専用ホームページ「Mokoo!」に設置しております。ぜひそちらも併せてご確認ください。

<http://www.mokutaikyo.net/index2.html>

安齋先生の技術通信

2013年
8月号



技術顧問・理事
安齋 正弘

オリンピック・パラリンピックの招致活動も熱を帯びてきた。何処が選ばれるにせよ、平和な祭典でなければいけない。選手の皆さんは誰もが何の心配も不安もなく、伸び伸びと最高のパフォーマンスを披露して、観客を感動と興奮のつぼへ引き込んで欲しい。最近はこちらもこちらも物騒な状況だが、何処の国もそれらの安全・安心を保証していただきたいものだ。

さて今月も「質問・回答集」p.5の一般診断法【概要】関係について考察します。

なお紙面の都合上、主旨を外さない程度に表現を変えた部分があります。建築防災協会の文書は、下記ホームページアドレスから直接ご覧下さい。

<http://www.kenchiku-bosai.or.jp/seismic/wquest.html>

**Q12：①2階オーバーハング部分の壁で下階に柱がない場合、2階の耐力要素として見込めるか？
②オーバーハングで2階を増築している場合、既存部分と一体にならないが、その場合は耐力参入しないほうがよいか？**

A12：オーバーハングの距離(出寸法)など、実況による。「オーバーハング部分の梁が上の壁等が耐力を発揮できるような支持力があるか」「オーバーハング部分の床がその壁等が負担した地震力を下階の壁線まで伝達できる強さがあるか」等の検討が必要。

【感想】

回答では前段と後段を分けていません。後段の「増築」についても、既存部との一体化の確実度により決めれば良いので、分けずに回答しているのだと思います。回答では「実況による」とし、上階の耐力要素が「耐力要素として、耐力を発揮できるか否か」が分かれ目、というわけです。

オーバーハング部分の(耐力)壁が水平力を受けた時、壁の回転力(壁両端柱の浮上り力と沈み込み力)により、これを支持する梁が簡単に上下移動(節点変位)をしてしまったり、外れたりするような場合には、当然ながら耐力を見込むことは無理でしょう。「壁が回転してしまう」ということは、「水平力を負担していない・負担できない」ということです。

また、壁両端柱上下の接合及びこれを支持する梁の剛性も高い場合は、この壁を適宜評価することは可能となります。このような場合、「オーバーハング部分」という理由から完全無視した場合は、むしろ実況との食い違いから、正しい対応とは言えなくなります。つまり、これらの支持力の程度を正當に評価して、その壁の耐力の程度を決定すべきです。

実務的には、日本住宅・木材技術センターの(2008年版)「木造軸組工法住宅の許容応力度設計」では、【梁上に載る耐力壁の剛性低減と横架材の短期曲げに対する断面検定】のところ、この節で扱うことのできる「梁上耐力壁」として、以下のケースについて具体的に検討方法が示されています。

- ①壁の左右端のいずれか、又は、両方に下階の柱又は壁(垂壁等除く)がない耐力壁等。
- ②オーバーハングの先端の横架材に載る耐力壁等。
- ③オーバーハングを支える跳ね出し梁の片持ち部分に載る耐力壁等。

これらは手計算での処理はほとんど無理ですが、電算処理ならいとも簡単に結果を導いてくれます。

要は、これらの場所にある耐力壁を支える梁の鉛直方向の変位量から、壁の回転量を知り、それをもって梁上の壁の剛性を正當に低減して、評価し直します。そうすれば、オーバーハング部分の梁上耐力壁について過大でも過小でもない評価をして、計画することが可能というわけです。

従って、増築によるオーバーハングと言っても、既存部分との力の伝達等が確保されるような一体化補強改修等を講じれば、上記質問の理由だけで無条件に無視するという必要はないのです。

回答後段では「オーバーハング部分の床がその壁等が負担した地震力を下階の壁線まで伝達出来るか否かの検討も必要」と言っていますが、これは上記回答の②のケースを念頭に答えているものです。これは当然のことで、負担した地震力(=水平力)は床面を通過して下階の建物本体に流れる訳ですから、この床面部分の能力確保が十分でないと、予定した地震力を負担できなくなるだけでなく、(床面の)部分破壊に結びついたりしますので、同時にクリアしなければなりません。

ところで、木耐協ではこういった建物も診断の対象ですが、「耐力壁の評価」にまでは踏み込んでいません。これは既存建物の耐震診断としての公式な見解・手法が示されていないからです。当面は無視し、「安全側誤差」として対応するのが現実的かも知れません。今後は、上記「許容応力度設計」でデータを積み重ねることにより、「近似値」としての低減係数を示される日が来るかも知れません。

技術的なご相談はこちらへ！ メール：question@mokutaikyo.com TEL：03-5909-1881

[第3回] 木耐協 活発活動組合員様 ご紹介！

このコーナーでは、全国各地で精力的な活動をされている組合員様の情報を毎月お届けしています。皆様の事業のヒントにお役立て下さい。(今月の事務局担当:片山)

株式会社 高橋住建 一級建築士事務所 (京都府京都市)

京都市の株式会社 高橋住建 一級建築士事務所は、耐震補強工事を主に行っています。昨年度の京都市補助金申請件数は実績第1位の30件となりましたが、今年は昨年度を上回る勢いで耐震化を進められています。

活動地域である京都市は活断層が多く存在しており、防災マップでも震度6強が想定されている地域が数多くあります。万が一に備えた減災対策の推進が事業者にも求められている責務といえます。

【高橋社長のお話】

毎年、京都護国神社へ参拝し1月17日の阪神淡路大震災追悼式典に参加し、一年の幕が開けます。自分がこの国にできることは、建築を通じ「安心して幸せに暮らす」お手伝いをすることです。

今年は耐震リフォームのみならず、大規模建築の改修や公共工事にも着手し技術の幅を広げていきたいと思えます。生きることとは挑戦することであり、自分と社員の可能性を最大限引き出せるようにやっていきます。



株式会社 高橋住建の高橋社長

株式会社 森工務店 (兵庫県神戸市)

兵庫県神戸市にある株式会社 森工務店は昭和44年に設立され、これまで多くの新築住宅を手掛けてきました。「家族の基盤である家づくりを通して、人生設計のお手伝いをさせて頂く」を使命に、新築だけでなく、今住んでいる方々に対しても積極的に耐震診断や補強を推進する目的で「お知らせチラシ」を定期的に配布し、既存住宅の耐震化を進めています。

【森社長のお話】

阪神淡路大震災の被災の体験を踏まえ、住んでいる人から「明るい家がいいので、窓を多くしたい」と注文があっても、耐震上どうしても必要な壁の量があることを伝えます。顧客の命に係わることですから、構造に関しては絶対に譲れません。

専門性が高い分野なので、耐震補強の必要性を少しでもご理解頂くために「模型」や「パネル」を使って倒壊する仕組みや建築基準の変化を伝えています。日頃から技術や素材を勉強しつつ、地元の人たちの期待にお応えしたいと思えます。



株式会社 森工務店の森社長

【連載】理事長ブックレビュー

第6回「良い戦略、悪い戦略」 「実行」と直結しているか？ 「単純明快」で「単刀直入」か？



著者：リチャード・
P・ルメルト
訳者：村井 章子
出版：日本経済新聞
出版社
価格：2,100円(税込)

今回は、前回からガラッと変わってバリバリの経営本「良い戦略、悪い戦略」というタイトルのハードカバーです。

著者はアメリカ人の学者兼コンサルタントで、50年間も戦略を研究して来た実績を持つ戦略論と経営理論の世界的権威。まずは序章で、「戦略を、野心やリーダーシップの表現とはき違えたり、戦略とビジョンやプランニングを同一視したりする人が多いが、どれも正しくない」とか「悪い戦略は、目標、努力、ビジョン、価値観といった曖昧な言葉を使い、明確な方向を示さない。もちろん目標やビジョンは人生において大切なものであるが、それだけでは戦略と言えない」と問題提起し、「本書の目的は、良い戦略と悪い戦略の驚くべき違いを示し、良い戦略を立てる手助けをする事にある」と来たら、もう読むほかないでしょう……!?

さてこの中身はというと、膨大かつ濃密なのでとても短くはまとめられないのですが、珠玉の言葉で溢れています。

「リーダーになるという事は、誰かが自分の目標を決めてくれるポジションから、組織の目標を自分で決めるポジションに移る事を意味する」

「望ましくないこと自体を取り組みに掲げるのは悪い戦略だ。成績不振は結果に過ぎない。取り組むべきは、なぜ成績が悪いのか、その原因の方である」

「その通り」と一瞬思うものの、改めて私はわかっている様でわかっていないのだ、とも思います。

さて著者は「悪い戦略」の例として、以下の4つを挙げています。

《悪い戦略》

- 1) 空疎である。
- 2) 重大な問題に取り組まない。
- 3) 目標と戦略と取り違えている。
- 4) 間違った戦略目標を掲げる。

そう、「悪い戦略とは、明確でなく、行動に結び付かないから、結果も出ない」ものなのですね。

そして「良い戦略とは、難局に立ち向かう方法を固め、他の選択肢を排除するのが基本方針である」「良い戦略とは、何をやるかを示すだけで無く、何故やるのか？ どうやるのか？ を示さねばならない」ものであると筆者は述べています。

《良い戦略》

- 1) 状況を診断する。
- 2) 基本方針を策定する。
- 3) 行動する。

ああ、良い戦略の何とシンプルなことか!?

「良い戦略とは、最も効果の上がる所に、持てる力を集中投下する事に尽きる」「良い戦略とは、自らの強みを発見し、賢く活用して、行動の効果を二倍、三倍に高めるアプローチに他ならない」要するに良い戦略とは、「最短距離で結果の出る行動をする、させる」と言うことなのですね。やっぱり私はわかっている様でわかっていないのです。

しかし、こういう本を読む時、世の中の人たちがいかに勉強しているかを思い知らされます。

この本は総ページが410ページ、字も小さく中身も複雑・膨大で読み応えのある本ですが、裏表紙には「2012年6月22日第1版第1刷」、そして私の買った本はそのたった2ヶ月後の8月22日発刊のもので既に6刷。今現在では一体何刷になっているのでしょうか。ぶ厚くて、とても売れそうには見えない取っ付きにくい本ですが、勉強をしている人は確実に勉強しているのです。「勉強せざる者は世の中から淘汰される」と言う現代の生存法則を、改めて痛感させられます。

もしかして勉強する「暇」が無いと言う貴方は、きっと勉強する「気」がないのです。勉強してなくても生きて行けると勘違いしているのです。お互いに、淘汰される側に行かないよう、やっぱり一緒に勉強しましょうね!!

木耐協スケジュール [2013年8月～10月]

8 月	8/6 (火)	加盟研修会【仙台】	13:30～17:00	フォレスト仙台
	8/7 (水)	倫理向上委員会【東京】	15:00～17:00	木耐協事務所
		耐震診断・補強設計研修会【東京】	10:00～16:30	木耐協研修所
		耐震診断・補強設計研修会【福岡】	10:00～16:30	福岡県中小企業振興センター
	8/14(水) ～16(金)	事務局夏季休業		
	8/21(水) ～22(木)	宿泊技術研修会【山梨】	8/21(水)13:00～ 8/22(木)12:00	人材開発センター富士研修所
	8/22 (木)	理事会【山梨】	13:30～16:30	人材開発センター富士研修所
		技術向上委員会【山梨】	13:30～16:30	人材開発センター富士研修所
8/27 (火)	加盟研修会【大阪】	13:30～17:00	サムティフェイム新大阪	
8/28 (水)	耐震事業現地研修会【東京】	10:00～17:00	木耐協研修所	
9 月	9/10 (火)	加盟研修会【東京】	13:30～17:00	(会場未定)
	9/13 (金)	耐震診断・補強設計研修会【仙台】	10:00～16:30	フォレスト仙台
	9/19 (木)	加盟研修会【大阪】	13:30～17:00	サムティフェイム新大阪
	9/20 (金)	耐震事業現地研修会【大阪】	10:00～17:00	木耐協 大阪研修所
	9/25 (水)	定例勉強会【名古屋】	13:30～17:00	名古屋国際会議場
	9/26 (木)	耐震技術認定者講習会【名古屋】	10:00～17:40	名古屋国際会議場
1 0 月	10/9 (水)	倫理向上委員会【東京】	15:00～17:00	木耐協事務所
	10/10 (木)	耐震診断・補強設計研修会【東京】	10:00～16:30	(会場未定)
	10/11 (金)	耐震診断・補強設計研修会【大阪】	10:00～16:30	サムティフェイム新大阪
	10/16 (水)	技術向上委員会【東京】	13:30～17:00	木耐協事務所
	10/17 (木)	理事会【東京】	13:30～17:00	木耐協事務所
	10/22 (火)	耐震事業現地研修会【東京】	10:00～17:00	木耐協研修所
	10/23 (水)	加盟研修会【大阪】	13:30～17:00	サムティフェイム新大阪
	10/24 (木)	加盟研修会【東京】	13:30～17:00	(会場未定)
	10/25 (金)	耐震事業現地研修会【大阪】	10:00～17:00	木耐協 大阪研修所

※ 諸般の事情により、イベントは中止となる場合がございますので、予めご了承下さい。

※ お申し込み多数の場合、やむを得ず研修会参加をお断りする場合がございます。お早めにお申し込み下さい。

※ 各イベントの概要や詳細については、お気軽に木耐協事務局へお問い合わせ下さい。

2013年6月度新規加盟組合員様ご紹介 ～よろしくお願ひします～

○株式会社 カナジュウ・コーポレーション

(神奈川県横浜市瀬谷区)

○株式会社 ミヤタプランニングオフィス

(佐賀県佐賀市)

○パレットホーム 株式会社 (大阪府茨木市)

【会社名50音順】